

XXIII

CONGRESO INTERNACIONAL DE
CONTADURÍA, ADMINISTRACIÓN
E INFORMÁTICA

LA GESTIÓN DE RESTRICCIONES COMO HERRAMIENTA PARA MAXIMIZAR EL VALOR ECONÓMICO GENERADO EN LOS PROCESOS PRODUCTIVOS

Área de investigación: Contabilidad, costos y auditoría

Jaime Silva Delgado

Facultad de Contaduría y Administración
Universidad Nacional Autónoma de México
México
jsilvad@gmail.com

Ricardo Cristhian Morales Pelagio

División de Investigación
Facultad de Contaduría y Administración
Universidad Nacional Autónoma de México
México
pelagioricardo@hotmail.com

Octubre 3, 4 y 5 de 2018

Ciudad Universitaria | Ciudad de México



LA GESTIÓN DE RESTRICCIONES COMO HERRAMIENTA PARA MAXIMIZAR EL VALOR ECONÓMICO GENERADO EN LOS PROCESOS PRODUCTIVOS



Resumen

Los enfoques tradicionales de gestión de procesos pretenden evaluar el desempeño, centrados en el aumento de la eficiencia individual de cada componente del flujo del proceso, sin considerar que como característica propia de su naturaleza los procesos tienen restricciones que limitan su flujo y por lo tanto su capacidad global, así todos sus componentes trabajen a máxima capacidad. De aquí la importancia de analizar el impacto a nivel operacional y financiero de la gestión de procesos productivos basada en la capacidad de producción de los recursos restrictivos.

Para esto se analiza las características de los sistemas de gestión de costos tradicionales, se revisa los planteamientos de la teoría de restricciones que busca gestionar los procesos a partir de sus restricciones y se analiza una de las metodologías más relevantes en la creación de valor como lo es el EVA (*Economic Value Added*).

Para pasar a analizar de manera práctica el impacto de los planteamientos de estos enunciados teóricos sobre los resultados financieros empresariales, realizando una comparación entre el enfoque planteado por la teoría de restricciones y los enfoques de costes tradicionales; concluyendo con los efectos que el cambio de gestión en los procesos empresariales de hoy, tendría sobre el valor generado.

Palabras clave: Teoría de restricciones, creación de valor, costeo estándar, EVA

