

## LA FAMILIA COMO MECANISMO DE CONTROL DE CLAN EN LA EMPRESA FAMILIAR

Área de investigación: Administración de la micro, pequeña y mediana empresa

Mario Gabriel Martínez Casas

Universidad del Caribe México gmartinez@ucaribe.edu.mx

Octubre 3, 4 y 5 de 2018

Ciudad Universitaria

Ciudad de México









## LA FAMILIA COMO MECANISMO DE CONTROL DE CLAN EN LA EMPRESA FAMILIAR





El control en la empresa familiar ha sido un tema poco abordado entre los académicos. Los pocos estudios que existen, se han conducido mayormente hacia la teoría del control de gestión, así como al contable, en lo que se reconoce como tradicional de las empresas grandes. Sin embargo, el control practicado en las pequeñas empresas familiares, nada tiene que ver con el control anteriormente mencionado y sí mucho con una organización informal, donde participa toda la familia y donde los valores como la confianza, solidaridad, compromiso y trabajo les permiten practicar un control tipo clan, donde los requerimientos de existencia de tradiciones como normas de reciprocidad se satisfacen con su historia y cultura, así como con una autoridad legítima en el padre de familia y fundador de la empresa. En este trabajo se explora cómo la familia puede practicar el control de clan para desempeñar un rol importante en la empresa y a su vez responder a las expectativas de la familia.



Palabras clave: Control de clan, empresa familiar.



